

Miksi Singapore on maailman kilpailukykyisin ja vaurain maa?

Oppia ja ojennusta Suomelle

Timo Silén
Toimitusjohtaja
Innovation Networks Oy

Singaporen faktat

- Pinta-alaltaan Helsingin kokoinen (700 neliökilometriä)
- Väestömäärä Suomen tasoa
- Ylin tuloveroaste 20% - alle 12.000 € tuloja ei veroteta lainkaan
- Ylin yhteisöveron taso 17%
- Arvonlisävero 7%

Singaporen BKT:n ja työmarkkinoiden kehityssennusteet

Singapore | Economic Forecasts | 2016-2020 Outlook

Overview	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
GDP Growth Rate	0.00	-0.5	0.7	4.8	2.7	6.4	percent
Unemployment Rate	1.90	2.1	2.1	2	2.1	2	percent
Inflation Rate	-1.00	-0.8	-0.6	-0.4	0.3	2.8	percent
Interest Rate	0.41	0.1	0.2	0.2	0.1	1.2	percent
Balance of Trade	5843.00	4974	4883	4833	4834	4835	Million SGD
Government Debt to GDP	104.70	103	103	103	104	106	percent

GDP	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
GDP Growth Rate	0.00	-0.5	0.7	4.8	2.7	6.4	percent
GDP Annual Growth Rate	1.80	1.7	1.8	1.7	1.9	1.8	percent
GDP	307.86	333	335	338	339	388	USD Billion
GDP Constant Prices	99140.80	98660	99311	100825	100749	109388	SGD Million
GDP per capita	38087.89	37665	37728	37791	38073	42252	USD
GDP From Construction	4736.20	4772	4801	4803	4823	5162	SGD Million
GDP From Manufacturing	16967.50	16783	16765	16729	16720	17201	SGD Million
GDP From Services	18990.40	19238	19293	19338	19366	22417	SGD Million
GDP From Transport	7446.10	7433	7423	7425	7426	7926	SGD Million
GDP From Utilities	1352.40	1360	1366	1368	1372	1588	SGD Million

LABOUR	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
Unemployment Rate	1.90	2.1	2.1	2	2.1	2	percent
Employed Persons	3655.60	3721	3724	3727	3765	3950	Thousand
Unemployed Persons	94.60	93.55	92.38	91.2	90.98	87.63	Thousand
Average Weekly Hours	46.00	46	46	46	46.2	46	
Labor Force Participation Rate	68.30	67.41	67.53	67.65	67.78	68.08	percent
Labour Costs	118.30	107	107	111	117	121	Index Points
Productivity	118.30	107	107	111	117	122	Index Points
Job Vacancies	50600.00	53469	54565	51894	51912	51779	
Wages	5205.00	4714	4578	5306	5396	6210	SGD/Month
Wages in Manufacturing	4220.00	4335	4269	5103	5137	5645	SGD/Month
Population	5.54	5.56	5.58	5.6	5.61	5.7	Million
Retirement Age Women	62.00	62	62	62	62	62	
Retirement Age Men	62.00	62	62	62	62	62	

Lähde: <http://www.tradingeconomics.com/singapore/forecast>

Suomen BKT:n ja työmarkkinoiden kehitysennusteet

Finland | Economic Forecasts | 2016-2020 Outlook

Overview	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
GDP Growth Rate	0.40	0.2	0.3	0.4	0.4	0.51	percent
Unemployment Rate	10.10	10.3	10.5	10.2	10	7.8	percent
Inflation Rate	0.30	0.2	0.4	0.3	1.1	2.52	percent
Interest Rate	0.00	0	0	0	0	0.5	percent
Balance of Trade	-265.00	-171	-179	-177	-178	-178	EUR Million
Government Debt to GDP	63.10	63.63	63.51	63.6	63.6	68	percent

GDP	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
GDP Growth Rate	0.40	0.2	0.3	0.4	0.4	0.51	percent
GDP Annual Growth Rate	1.00	0.4	0.5	0.7	0.4	1.5	percent
GDP	272.22	280	275	271	273	275	USD Billion
GDP Constant Prices	46855.00	46931	46997	47022	47037	47072	EUR Million
GDP per capita	38837.11	38705	38358	38010	37935	37343	USD
GDP From Agriculture	1229.00	1227	1227	1226	1226	1226	EUR Million
GDP From Construction	2413.00	2424	2443	2436	2447	2451	EUR Million
GDP From Manufacturing	6887.00	6909	6942	6954	6955	6952	EUR Million
GDP From Public Administration	7799.00	7771	7759	7756	7752	7740	EUR Million
GDP From Services	28137.00	28155	28148	28148	28146	28135	EUR Million
GDP From Transport	2222.00	2228	2229	2229	2228	2226	EUR Million
GDP From Utilities	1487.00	1484	1491	1499	1496	1493	EUR Million

LABOUR	Actual	Q2/16	Q3/16	Q4/16	Q1/17	2020	
Unemployment Rate	10.10	10.3	10.5	10.2	10	7.8	percent
Employed Persons	2382.00	2401	2410	2414	2416	2418	Thousand
Unemployed Persons	272.00	257	255	255	255	255	Thousand
Labor Force Participation Rate	64.70	66.3	66.45	66.3	66.26	66.28	percent
Long Term Unemployment Rate	2.40	2.45	2.51	2.55	2.58	2.72	percent
Youth Unemployment Rate	21.90	21.53	21.38	21.2	21.04	20.11	percent
Labour Costs	111.63	112	112	112	112	112	Index Points
Job Vacancies	47397.00	30646	35449	38578	35738	36269	
Wages	3354.00	3369	3372	3384	3391	3481	EUR/Month
Wages in Manufacturing	110.40	112	112	111	111	111	Index Points
Population	5.49	5.5	5.5	5.5	5.49	5.5	Million
Retirement Age Women	65.00	65	65	65	65	65	
Retirement Age Men	65.00	65	65	65	65	65	
Productivity	101.70	102	103	102	99.4	102	Index Points
Part Time Employment	344.30	335	318	342	341	338	Thousand
Wages Low Skilled	1920.00	1920	1920	1920	1920	1920	EUR/Month
Wages High Skilled	3440.00	3440	3440	3440	3440	3440	EUR/Month
Employment Change	0.00	0.03	0.01	0.01	0	-0.03	percent
Employment Rate	66.80	67.81	67.7	67.52	67.58	67.59	percent
Full Time Employment	1993.80	2057	2086	1991	1971	1987	Thousand

Lähde: <http://www.tradingeconomics.com/finland/forecast>

Singaporessa kaikki asiat tehdään tavoitteena ylittää olemassa oleva World Class Best Practices -taso

- Jokaisessa alkavassa projektissa kerätään faktatiedot ko. alan parhaasta tasosta
- Projektille luodaan ko. faktatietojen pohjalta selkeät tulost mittarit
- Projektiin osallistuvat ihmiset sitoutetaan tavoitteiden ylittämiseen
- Tehdään joka asiassa faktatiedoin ”maailman parasta”

Singaporessa tuottavuuden parantaminen on kansallisurheilun asemassa

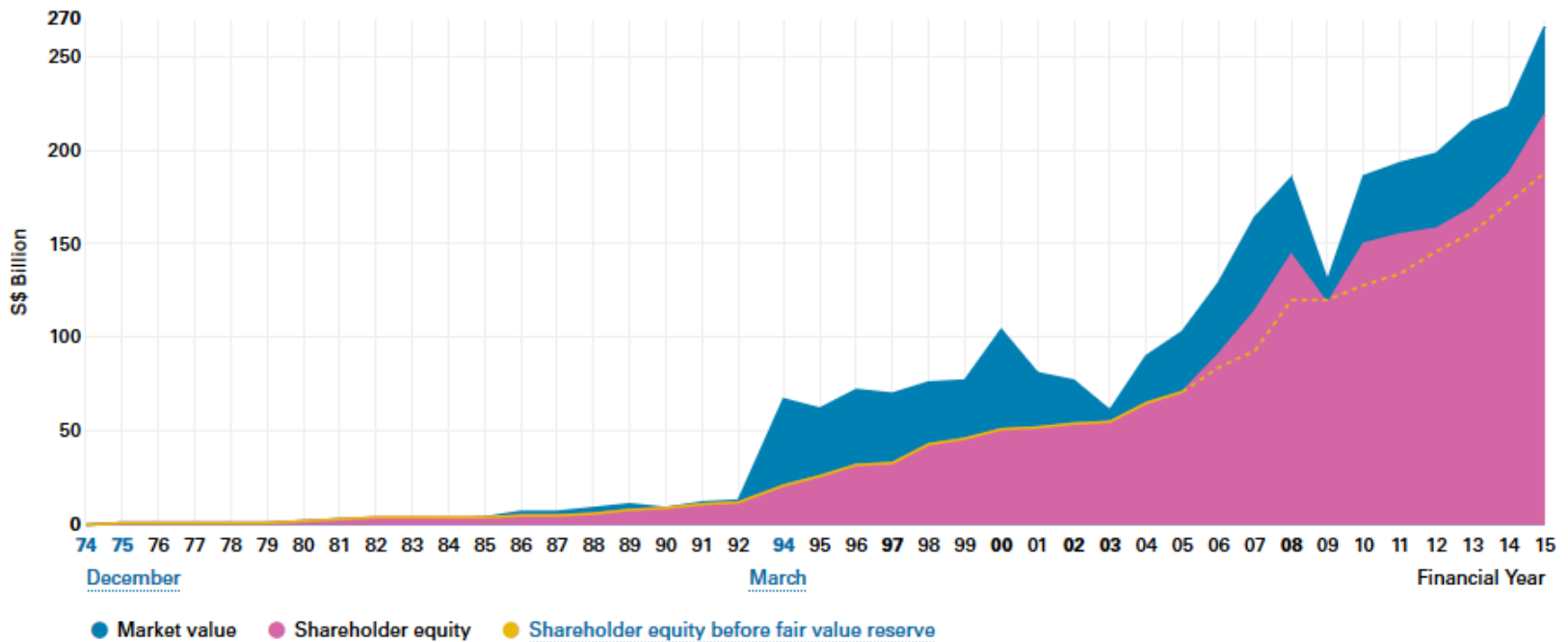
- **Tuottavuuden seuraamiselle ja kehittämiselle on luotu mittarit – joka toimialalle**
- **Tuottavuuden mittaamisen validiteetti on korkeaa tasoa**
- **Eri alojen tuottavuuden parantamiselle asetetaan vuositavoitteet**
- **Tuottavuuden parantamiselle asetetaan valtion budjetissa vuositavoitteet**
- **Pääministerin toimisto koordinoi tuottavuuden kehittämistä**
- **Pääministeri toimii tuottavuuden parantamisen unilukkarina**

Singapore on Aasian pankki- ja vakuutuskeskus

- **Singaporessa on paljon rahoitusalan osaamista ja maailman parhaat osaajat**
- **Raha vetää puoleensa lisää rahaa**
- **Rahoitusalan osaamista arvostetaan**
- **Vaurastuminen on kansalaisvelvollisuus – ei kateuden aihe**
- **Singaporen valtio omistaa valtavan kokoisia sijoitusyhtiöitä (esim. Temasek), jotka toimivat globaalin markkinan suurina pelureina**

Temasekin taseen kehitys v.1974-2015

Temasek Net Portfolio Value since Inception



Singapore vetää puoleensa investointeja

- **Jokainen toteutettava projekti on sijoitus, jonka tavoitteena on tuottaa rahaa**
- **Jokaisen projektin perusteet rakennetaan siten, että se vetää puoleensa investointeja**
- **Singapore on yksi maailman suosituimmista yrityspuolen sijoituskohteista**
- **Singapore pystyy valitsemaan sijoittajat ja –kohteet – sijoituksista on ylitarjontaa**

Singaporessa toteutetaan vain globaalin tason kärkihankkeita – ei muita

- Singaporessa projekteja ei toteuteta Suomen mallilla eli luomalla paljon pieniä hankkeita, joista mikään ei pysty globaalin tason tuloksiin
- **Esimerkki Singaporen projekteista:**
 - a) Pääministerin toimisto päättää perustaa Singaporeen johtavan tason lääketieteen tutkimuskeskuksen
 - b) Tutkimuskeskusta varten laaditaan business plan, jonka laadinnassa ovat mukana kovan tason ammattilaiset
 - c) Tutkimuskeskukselle tehdään aluevaraus ja luodaan hienot esitteet
 - d) Singapore investoi keskukseseen miljardi euroa (20%) ja hanke hakee loput 80%:n rahoituksesta globaaleilta lääkealan yhtiöitä
 - e) Syntyy huippututkimusyksikkö, joka a) luo suuria vientituloja Singaporelle ja b) vetää puoleensa Nobel –tason tutkijoita

Vaurastuminen on kansalaisvelvollisuus

- Verotus on erittäin kilpailukykyisellä tasolla ja se kannustaa vaurastumiseen
- Menestymistä arvostetaan
- Valtion tuella eläviä ei juuri ole
- Vaurastumisen arvopohja luodaan lapsiin jo nuorena ja koulu tukee asiaa mm. lahjakkaille lapsille luodaan omat ryhmänsä kouluissa
- Singapore on de facto maailman rikkain maa; singaporelaiset ovat esimerkiksi Lontoon keskustan arvoasuntojen suurin ostajaryhmä (26%)

Julkinen sektori toimii erittäin tehokkaasti

- **Julkisen sektorin koko on suhteellisesti puolet pienempi kuin Suomen**
- **Singaporen terveydenhoito ja sosiaaliturva perustuvat sosiaaliturvatileihin: kansalaiset rahoittavat terveydenhoitonsa, työttömyytensä ja eläkkeensä itse pakollisilla vähennyksillä palkasta – esim. työttömyyskorvausta ei ole ollenkaan ja valtio auttaa vain hätätapauksissa**
- **Singapore käyttää opetukseen 3% BKT:stä (Suomi 7%) – Singaporen koulujärjestelmä on ehkä maailman paras (vrt. Pisa –testit/ ongelmanratkaisu**
- **Singaporen terveysmenot ovat 3,2% BKT:stä (Suomi 7,2%) – yksityisen puolen toimijat tuottavat 80% Singaporen perusterveydenhoidon palveluista**
- **Virkamiehillä on käytössään yksityisen puolen uusimmat johtamisvälineet ja niitä myös käytetään**
- **Valtio on vahva ja läsnä oleva; hallinto on pieni**

Kiitos !